

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო
STATE PROCUREMENT AGENCY



საერთაშორისო
თანამშრომაღლის
გაღრმავება



სახელმწიფო
შესყიდვების
ჩაგენერირების
ცვლილებები



ახალი
ელექტრონული
სერვისები



სპეციალისტების
პროფესიონალიზაცია



ანალიტიკა
და კვლევები



2016 წელი სახელმწიფო მასპიცხოვანი სფროობის განხორცილებაზე რეფორმის აღნიშვნის და განვითარების ერთობლივ სამართლის სახელმწიფო სამინისტრო

2016 წელს სახელმწიფო შესყიდვების სფროობის დანარჩეულია 4 მილიარდ
ლარზე მეტი

სახელმწიფო შესყიდვები - ქვეყნის გიუჯაფის 39% და GDP-ის 12% შეადგინეს

2016 წელს ჩატარდა 38 ათასზე მეტი ლია ელექტრონული ფინანსი

ელექტრონული ფინანსის ჩატარების შედეგად, კამურავი ეპონომიკა შეადგინა ერთ მილიარდ ლარზე მეტი. მსოლოდ 2016 წელს დაიზოგა 280 მილიონ ლარამდე

სახელმწიფო შესყიდვების მონაცემები 4461 შესყიდვული (საბიუ-ჟატო) და 31724 მიმღებებული (ბიზნეს) ორგანიზაცია

2016 წელს 6%-ით გაიზარდა პიზნეს კომპანიების საშუალო მონაცემების სახელმწიფო ფინანსები

მსოფლიო ბანკები უკვე ჩატარა 165 ფინანსი, 160 მილიონი ლარის სამომავალო დირექტორით ქართული ელექტრონული სისტემის მშვერებლი, რის შედეგად მიღებულია 15 მილიონი ლარის ეპონომი



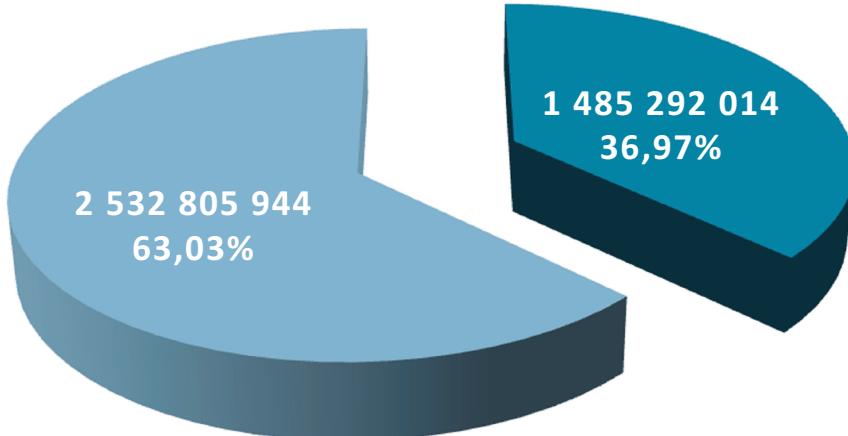
2016 წელს სახელმწიფო გაცემის განვითარების ფინანსურული ძირითადი მონაცემები და მარკეტინგი

2017 წლის 14 მარტის მდგომარეობით სისტემაში რეგისტრირებული მიმწოდებლების რაოდენობა წარმოადგენს 31,724-ს, ხოლო შემსყიდველი ორგანიზაციების რაოდენობა კი 4,461.

სახელმწიფო შესყიდვების მოცულობამ 2016 წლის სახელმწიფო ბიუჯეტის დაახლოებით 38.9%, ხოლო მთლიანი შიდა პროდუქტის (GDP) დაახლოებით 12% შეადგინა.

სახელმწიფო შესყიდვების
სააგენტო - საჯარო ფინანსების
მართვის და ანტიკორუფციული
რეფორმების შემადგენლი
ინსტიტუციური რგოლი

სახელმწიფო შესყიდვების მოცულობა 2016 წელს



ჯამში:
4,018,097,958 ლარი

- ელექტრონული შესყიდვები
- გამარტივებული შესყიდვები

ელექტრონული შესყიდვები	2 532 805 944	63,03%
გამარტივებული შესყიდვები	1 485 292 014	36,97%

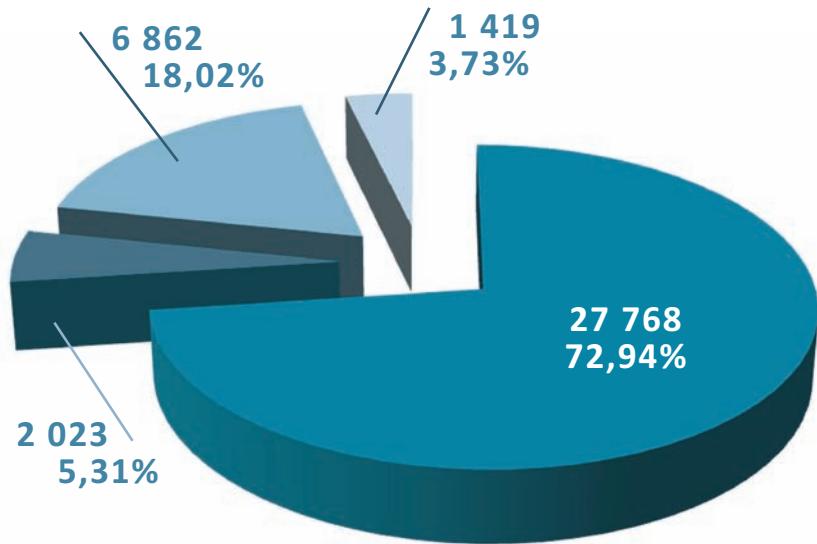


2016 წელს სისტემაში
გამოცხადებული ტენდერების
რაოდენობამ შეადგინა: 38,054

სისტემის საშუალებით წლის
განმავლობაში დაზოგილი თანხის
მოცულობაა 278,435,040 ლარი.

ჩატარებული ტენდერების ჯამური სავარაუდო ღირებულება	2 550 507 717
ჯამური სახელშეკრულებო ღირებულება	2 272 072 677
ეპონომია	278 435 040
ეპონომია პროცენტით	10,9%

2016 წელს ჯამურად საბოლოო
სტატუსი მიენიჭა 38 072 ტენდერს.
მათგან:



საბოლოო სტატუსები

- ხელშეკრულება დადგებულია
- დასრულებულია უარყოფითი შედეგით
- არ შედგა
- შეცემითი

ჯამში:
38 072 ტენდერი

ხელშეკრულება დადგებულია	27 768	72,94%
უარყოფითი შედეგით დასრულებული ტენდერები (დასრულდა უარყოფითი შედეგით, არ შედგა, შეცემდა)	10 304	27,06%

დასრულებულია უარყოფითი შედეგით	2 023	5,31%
არ შედგა	6 862	18,02%
შეცემითი	1 419	3,73%

საშუალო მონაწილეობა ხელშეკრულება
დადებულია ტენდერებში 2016 წელს იყო
2,14, ხოლო იგივე მაჩვენებელი 2015 წელს
წარმოადგენდა 2,02-ს. ეს კი იმას ნიშნავს
რომ წინა წლის მაჩვენებელთან
შედარებით საშუალო მონაწილეობა
გაიზარდა დაახლოებით 6%-ით.



ჩუღურის კანონის გაცემის საქართველო, ცვლილები ჩატარებისა და პროცესურის

სახელმწიფო შესყიდვების
დარგში კანონის გაცემის
შესაბამისი რეგულაციებისა
და პროცედურების
ცვლილებები

■ ცვლილება შევიდა ტენდერის ჩატარების წესში, რის შედე-
გადაც, დაინერგა გამარტივებული ელექტრონული ტენ-
დერისა და ელექტრონული ტენდერის ჩატარების ახალი
პროცედურა — „ტენდერის გამოცხადებას ვაჭრობის და-
ფარული მონაცემებით, ელექტრონული ვაჭრობის და-
მატებითი რაუნდების გარეშე“ (ანუ „ტენდერი აუქციონის
გარეშე“);

■ გამოიცა „ორეტაპიანი ელექტრონული ტენდერისა და
ორეტაპიანი გამარტივებული ელექტრონული ტენდერის
ჩატარების წესი“ — მისი მიზანია ელექტრონული ტენ-
დერისა და გამარტივებული ელექტრონული ტენდერის
საშუალებით, ორ ეტაპად — ხარისხისა და ფასის გათვალ-
ისწინებით (MEAT მეთოდის გამოყენებით), საუკეთესო სა-
ტენდერო წინადადების მქონე პრეტენდენტის გამოვლენა
მასთან ხელშეკრულების დადების მიზნით;

■ დაინერგა ტენდერის ჩატარების ახალი პროცედურა —
„სამშენებლო სამუშაოების შესასყიდად გამოცხადებული
ტენდერის ჩატარების განსხვავებული წესი“;

■ დამტკიცდა თეთრი სიაში წარმოების ახალი წესი და
პირობები — ცვლილების მთავარი არსი იყო, მცირე და
საშუალო ბიზნესისთვის გამარტივებულიყო თეთრ სიაში
რეგისტრაცია. ამ მიზნის მისაღწევად, დაწესდა, რომ თეთრ
სიაში დასარეგისტრირებლად აღარ არის საჭირო მაინც-

დამაინც ბრუნვის ქონა, არამედ ალტერნატივის სახით
კვალიფიციურ მიმწოდებლად გახდომა შესაძლებელია
ჯერონად შესრულებული ხელშეკრულებებითაც;

■ ცვლილება შევიდა ტენდერის ჩატარების წესში, რის შედე-
გადაც, ტენდერში ერთობლივად მონაწილეობის მიზნით,
ორ ან რამდენიმე მიმწოდებელს მიეცა შესაძლებლობა,
გაერთიანდეს ერთობლივი საქმიანობის (ამხანაგობის)
ხელშეკრულებით;

■ მიღებულ იქნა „სახელმწიფო საიდუმლოების შესახებ“
საქართველოს კანონით განსაზღვრულ სახელმწიფო
საიდუმლოებასთან დაკავშირებული სახელმწიფო შესყიდ-
ვების ობიექტების ნუსხისა და შესყიდვების განხორ-
ციელების წესის დამტკიცების თაობაზე“ საქართველოს
მთავრობის 2016 წლის 11 ივნისის №321 დადგენილება;

■ ცვლილება შევიდა ტენდერის ჩატარების წესში, რის შედე-
გადაცდაიხვენა კითხვა-პასუხის მოდულის გამოყენებიდან
გამომდინარე უფლება-მოვალეობები, მათ შორის, მიმ-
წოდებელი ვალდებულია, კითხვა დასვას სატენდერო
პირობების კონკრეტულ ჩანაწერთან დაკავშირებით,
ხოლო შემსყიდველი ორგანიზაცია ვალდებულია, არაო-
რაზროვნად გასცეს მიმწოდებელს პასუხი კითხვის დასმი-
დან არაუგვიანეს მომდევნო სამუშაო დღისა;

■ ცვლილება შევიდა სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავ-
შირებული დავების განხილვის საბჭოს საქმიანობის წესში
— დაინერგა საჩივრის ახალი ფორმა, შესყიდვის პროცე-
დურების შეჩერების პროცესი ავტომატიზებული გახდა.

■ 2016 წელს შავ სიაში დარეგისტრირდა 331 მიმწოდებელი,
გაფრთხილება მიეცა 282 მიმწოდებელს, ხოლო შემსყიდ-
ველ ორგანიზაციებს უარი ეთქვათ 46 მიმწოდებლის შავ
სიაში დარეგისტრირებაზე. ამავე პერიოდში თეთრ სიაში
დარეგისტრირდა 71 მიმწოდებელი, ხოლო თეთრ სიაში
რეგისტრაციის ვადა გაუგრძელდა 24 მიმწოდებელს.





რეგისტრის სამართლებრივი და სასამართლო ნარიკაბული პროცესი

საგენტოს მიერ მისთვის მინიჭებული უფლებამო-
სილების ფარგლებში 2016 წელს **შედგენილი იქნა 98 სამართალდარღვევის ოქმი**, რომლებიც კანონმდე-
ბლობით დადგენილი წესით გადაგზავნილი იქნა
თბილისის საქალაქო სასამართლოში. 2016 წელს სასამართ-
ლოში გაგზავნილი საქმეების შემთხვევაში, სასამართლოს
მიერ არ იქნა გამოყენებული საჯარიმო სანქცია არც ერთი
სამართალდამრღვევი პირის მიმართ. ყველა სამართალდამრ-
ღვევი პირის მიმართ სასამართლო შემოიფარგლა სიტყვიერი
შენიშვნით. 2016 წელს სამართალდარღვევის ოქმის შინაარ-
სიდან გამომდინარე შედგენილი იქნა **238 პირის მიმართ**
შესაბამისი ოქმი.

შედგენილი სამართალდარღვევის შემთხვევაში **98 საქმის**
მიხედვით ყველა პროცესი მოგებულია, ამ ეტაპზე განხილვის
ეტაპზე **11 სამართალდარღვევის ოქმი**, რომლებზეც
სასამართლოში დასრულებულია საქმის განხილვა.

სააგენტოს მიერ წარდგენილი იქნა სამოქალაქო საქმეზე
სარჩელები, რაც გულისმოხბს ტენდერში შესაბამისი თან-
ხების პრეტენდენტთათვის არასათანადო დაბრუნებას,
რომელიც მიმართული უნდა იქნას ბიჯეტში, მსგავსი
საქმეები სასამართლოში არ წარმოებულა. ასევე, სამო-
ქალაქო სასამართლოს მიერ გამოყენებული იქნა სარჩელის
უზრუნველყოფის ღონისძიება სააგენტოსთვის თანხის
აკრძალვის მოთხოვნით (მსგავსი პრაქტიკაში არ ყოფილა).

სასამართლომ რიგ შემთხვევებში სააგენტო თავად ჩართო
მესამე პირად, ასევე საქმის სირთულიდან გამომდინარე
მოწვეული იქნა ექსპერტი და მოწმე გარვეული ფაქტების
დასადასტურებლად.

ჩატარებული პროცესების რაოდენობამ შეადგინა **610**
სასამართლო **სხდომა**. სასამართლო სხდომების რაოდენობა
გაზრდილია წინა წლებთან შედარებით, შესაბამისად დღის
განმავლობაში ინიშნებოდა 4-დან 6 სასამართლო სხდომამდე;
წინა წლებთან შედარებით **60%-ით** გაზრდილია სასამართლო
პროცესების **რაოდენობა**.



2016 წლის განმავლობაში **შავ სიასთან დაკავშირებით**
გასაჩივრებული იქნა **76 საქმე**, ხოლო **დავების გადაწყვე-
ტილება - 36**, ამასთან 2016 წელს იხილებოდა 2015 წლის 19
საბჭოს გადაწყვეტილება. ჯამში **2016 წლის საქმეების რაოდე-
ნობაა 215 საქმე**.

აღნიშნულ საქმეებს ემატებოდა 2014 და 2015 წლის
საქმეები, რომლებიც იხილებოდა 2016 წელს, ჯამში - 259
საქმე, რაც აღემატება ბოლო 5 წლის განმავლობაში არსებულ
საქმეებს.

2016 წლის განმავლობაში წარდგენილი იქნა **61 კერძო საჩი-
ვარი**, რომელიც ეხებოდა შავი სიის საკითხს, სასამართლოს
მიერ სააგენტოს აქტის დროებით შეჩერების თაობაზე. სასა-
მართლომ უმეტეს შემთხვევაში დაკავშირდებოდა კერძო საჩი-
ვარი და განსახილველად დაუბრუნა პირველ ინსტანციას.
შავი სიის აქტის შეჩერების ნაწილში კერძო საჩივრის მეშვეო-
ბით სასამართლო აქტის შეჩერების დროს ხელმძღვანელობს
სწორი პრაქტიკით, კერძოდ მიიჩნევს, რომ სააგენტოს აქტი
აღსრულებულია. ამ ეტაპზე სასამართლოში განხილვის პრო-
ცესშია 15 კერძო საჩივრი, რომელზეც სააპელაციო
სასამართლოს არ უმსჯელია. სააგენტოს კერძო საჩივარი
დაკავშირდებული იქნა 15 შემთხვევაში, რომელთა ხელახლა
განხილვის შედეგად სასამართლომ უარი თქვა უზრუნველყ-
ოფის ღონისძიებაზე, შესაბამისად მოსარჩელემ გაიხმო
სარჩელი.

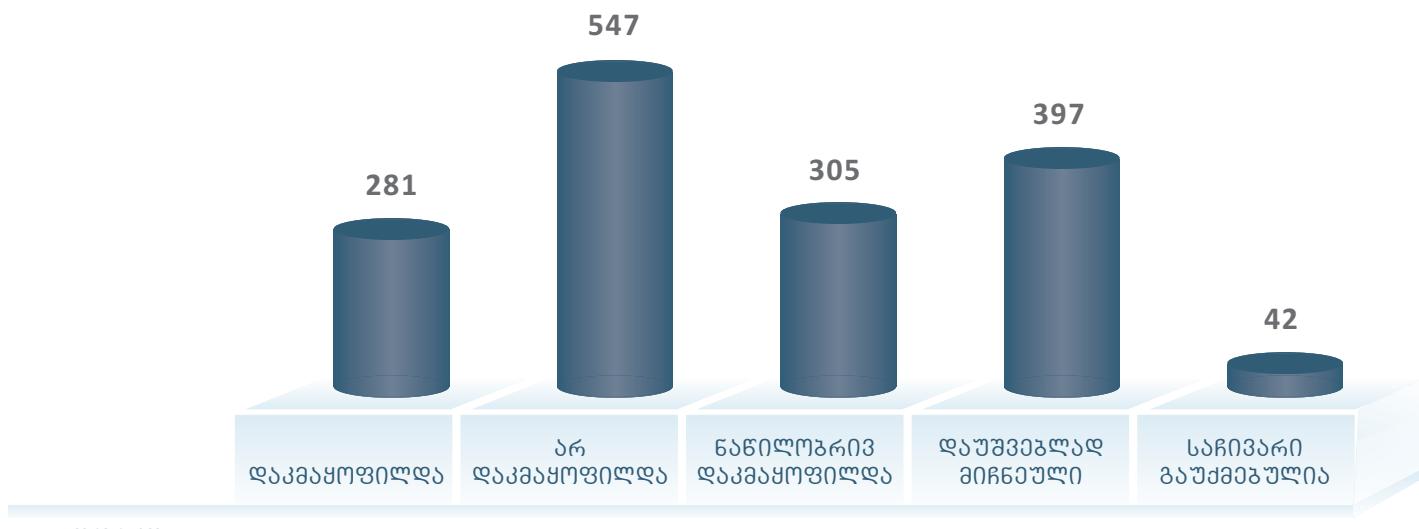


ერაყოს სამართლის ეს სრული განხილვა

სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული დავების განხილვის საბჭო განიხილავს სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებულ დავებს. სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის 2015 წლის 27 თებერვალის №1 ბრძანებით დამტკიცებული „სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული დავების განხილვის საბჭოს საქმიანობის წესის“ მიხედვით, სისტემაში „მიმწოდებლად“ რეგისტრირებულ შესყიდვებში მონაბილეობის მსურველს ან პრეტენდენტს შეუძლია, ამ წესის შესაბამისად, გაასაჩივროს შემსყიდველი ორგანიზაციის ან/და სატენდერო/საკონკურსო კომისიის გადაწყვეტილება/ქმედება საბჭოში, თუ მიაჩნია, რომ დაირღვა კანონით ან/და შესაბამისი ნორმატული აქტებით დადგენილი წესები ან/და შეიღავა მისი უფლებები.

2016 წლის დავების განხილვის საბჭოში შემოვიდა 1572 საჩივარი, რომელთაგან:

დაკავშირებული	281 საჩივარი
არ დაკავშირებული	547 საჩივარი
ნაწილობრივ დაკავშირებული	305 საჩივარი
დაუშვებლად მიზნეული	397 საჩივარი
საჩივარი გაუქმებულია	42 საჩივარი



საბჭომ გადაწყვეტილება მიიღო 1133 საჩივართან დაკავშირებით (გამოკლებულია საჩივრები, რომლებსაც მინიჭებული აქვთ სტატუსი - „საჩივარი გაუქმებულია“, „დაუშვებლად მიჩნეული“. თუმცა, საბჭოს აპარატის მიერ განხილული იქნა ყველა 1572 საჩივრის დასაშვებობის საკითხი).

აღსანიშნავია, რომ:

■ 2016 წლის განმავლობაში დავების საბჭოში გასაჩივრდა 6 კონკურსი (CNT პროცედურა);

■ 2016 წლის 01 ივნისიდან ცხადდება ტენდერები ვაჭრობის დაფარული მონაცემებით, ელექტრონული ვაჭრობის დამატებითი რაუნდების გარეშე („ტენდერი აუქციონის გარეშე“ - NAT პროცედურა). 2016 წელს დავების საბჭოში გასაჩივრდა აუქციონის გარეშე გამოცხადებული 193 გამარტივებული ელექტრონული/ელექტრონული ტენდერი;



■ 2016 წლის 01 დეკემბრიდან ცხადდება ტენდერები სამ-შენებლო სამუშაოების შესასყიდად (DAP პროცედურა). 2016 წლის 01 დეკემბრიდან ამავე წლის 31 დეკემბრის ჩათვლით დავების საბჭოში გასაჩივრდა 2 (ორი) სამ-შენებლო სამუშაოების შესასყიდად გამოცხადებული გამარტივებული ელექტრონული ტენდერი.

2016 წლის განმავლობაში „სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული დავების განხილვის საბჭოს საქმიანობის წესში“ სამჯერ იქნა შეტანილი გარკვეული ცვლილებები¹. შეტანილი ცვლილების მიხედვით ახლებურად ჩამოყალიბდა საბჭოში გასაჩივრების ვადები, განისაზღვრა საჩივრის დაუშვებლობის საფუძვლები, ასევე აღინიშნა, რომ საჩივრის დასაშვებად ცნობისთანავე შესყიდვის პროცედურები ჩერდება როგორც შემსყიდველი ორგანიზაციისათვის, ასევე

პრეტენდენტ(ების)თვისაც.

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის 2016 წლის 30 დეკემბრის 17 ბრძანებით შეტანილი ცვლილებიდან (ამოქმედდება 2017 წლის 16 იანვრიდან) აღსანიშნავია, რომ საჩივრის დასაშვებად მიჩნევის შემთხვევაში შესაბამისი შესყიდვის პროცედურები შეჩერდება სისტემურად (ექრო-ცურემენტ სისტემის მეშვეობით). ასევე, მხარეებს (მომჩინანი, მოპასუხე) და დაინტერესებულ პირებს (არსებობის შემთხვევაში) საბჭოს სხდომაზე მოწვევის შესახებ შეტყობინებები გაეგზავნებათ №1 ბრძანებით დამტკიცებული წესის შესაბამისად². შემუშავებული იქნა საჩივრის ახალი ელექტრონული ფორმა და მისი შევსების ინსტრუქცია, რომელიც ერთვის ზემოხსენებულ ბრძანებას და ხელმისაწვდომია ნებისმიერი დაინტერესებული პირისათვის.

სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული დავების განხილვის საბჭოში შემოსული საჩივრების სტატისტიკა წლების მიხედვით:



¹ სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის 2016 წლის 11 იანვრის №1 ბრძანება;

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის 2016 წლის 26 ოქტომბრის №12 ბრძანება;

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის 2016 წლის 30 დეკემბრის №17 ბრძანება;

² წესის ფარგლებში წესისმიერი ინფორმაციის მიღება/გაგზავნა შესაძლებელია განხორციელდეს მართვის ავტომატური საშუალებებით, ვებგვერდის <https://tenders.procurement.gov.ge/dispute> ან/და კომუნიკაციის სხვა თანამედროვე საშუალებებით (ელექტრონულიფოსტა, ტელეფონი, მოკლე ტექსტური შეტყობინება).



სახელმწიფო მასუქისაბის ცფიკტის მონიტორინგი

საგენტოს მონიტორინგის დეპარტამენტი ახორციელებს მონიტორინგს შემსყიდველი ორგანიზაციების მიერ განხორციელებული სახელმწიფო შესყიდვების პროცედურების მოქმედ კანონმდებლობასთან შესაბამისობის დადგენის კუთხით. აღნიშნული მონიტორინგი მოიცავს ათასობით შემსყიდველი ორგანიზაციის ანგარიშებს.

2016 წელს შემუშავდა ავტომატური შეტყობინებების სისტემა შემსყიდველი ორგანიზაციების მიერ გამარტივებული შესყიდვის საშუალებით განხორციელებულ სახელმწიფო შესყიდვებში სარისკო ქმედებებთან მიმართებაში, რაც მონიტორინგის დეპარტამენტის შესაძლებლობას აძლევს ტენდერების მსგავსად უკვე გამარტივებულ შესყიდვებზეც, მინიმუმამდე იქნას დაყვანილი ყველა არამარტინი ქმედების გამოვლენის ფაქტები.

2016 წელს დამუშავდა აღნიშნული ავტომატური შეტყობინებების სისტემის მეშვეობით გამოფილტრული 15000-მდე ტენდერი, ხოლო გამარტივებული შესყიდვის საშუალებით დადებული 180000-მდე სახელმწიფო შესყიდვის შესახებ ხელშეკრულება.

გამოვლენილ დარღვევებზე შემსყიდველ ორგანიზაციებს გაეგზავნათ 2000-ზე მეტი წერილი (ხშირ შემთხვევაში ერთი წერილი აერთიანებს კონკრეტული შემსყიდველი ორგანიზაციის მიერ განხორციელებულ რამდენიმე შესყიდვას), რომელთა მიმართებაშიც სააგენტო ძირითადად შემოიფარგლა რეკომენდაციით.

სააგენტოს გააჩნია უფლებამოსილება, რომ გამოვლენილი ადმინისტრაციული სამართალდარღვევის შესახებ შეადგინოს სამართალდარღვევის ოქმი და გადაგზავნოს სასამართლოში შემდგომი რეაგირებისთვის. 2016 წელს სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს მხრიდან მონიტორინგის შედეგად გამოვლენილი სამართალდარღვევის 98 შემთხვევა გადაიგზავნა სასამართლოში.





სისტემური და ინოვაციური ელექტრონული სერვისების განვითარება

ს

ააგენტოს ინფორმაციული ტექნოლოგიების დე-
პარტამენტი ახორციელებდა **სახელმწიფო შესყიდ-
ვების ერთიანი ელექტრონული სისტემის**
eProcurement გამართული ფუნქციონირების
უზრუნველყოფას და მის შემდგომ განვითარებას,
ახალი ფუნქციებისა და მოდულების შემუშავება-დანერგვას:

- დაპროექტდა, შეიქმნა, გაიტესტა და გაეშვა **შესყიდვის ახალი ელექტრონული პროცედურები:** (I) „სამშენებლო სამუშაოების შესასყიდად გამოცხადებული ტენდერის ჩატარება განსხვავებული წესით“; (II) „ტენდერის გამო-
ცხადება „ვაჭრობის დაფარული მონაცემებით, ელე-
ქტრონული ვაჭრობის დამატებითი რაუნდების გარეშე“;
(III) „ორეტაპიანი ტენდერი“.
- შეიქმნა და დაინერგა **მონიტორინგის ავტომატური შეტყ-
ყობინებების სისტემა** კონკურსების, გეგმებისა და
გამარტივებული ხელშეკრულებების მონიტორინგის სამ-
მართველოს ბიზნეს პროცესებისათვის.
- შემუშავდა და დაინერგა **ახალი ელექტრონული სერვისი**
შემოსავლების სამსახურთან, რომელიც საშუალებას იძლ-
ევა მათთან დარეგისტრირებული სუბიექტების მონაცემე-
ბის სახელმწიფო შესყიდვების ერთიან ელექტრონულ
სისტემაში ავტომატურად ასახვის საშუალებას.
- დეპარტამენტი წარმატებით აგრძელებდა სააგენტოში
თანამედროვე საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლო-
გიების დანერგვას და მათი გამართული ფუნქციონირების
ხელშეწყობას:
- შეიქმნა და გაეშვა **შესყიდვის ობიექტებისა და მიმწოდე-
ბლების ელექტრონული კატალოგი - eMarket ვებგვერდი**,
რომელიც განთავსდა <http://emarket.spa.ge/> მისამარ-
თზე.
- კონსოლიდირებული ტენდერების მენეჯმენტის სისტემას
დაემატა ახალი ფუნქციები, შეიქმნა ახალი გამოკითხვის
მოდულები, გაუმჯობესდა კითხვარების ფუნქციონალი,
დაემატა ნებართვების გაცემის მოდული, გაუმჯობესდა სის-
ტემის უსაფრთხოება და ამუშავდა სტატისტიკის მოდული.
- შეიქმნა ინცინდენტების აღრიცხვის ახალი პროგრამული
უზრუნველყოფა.



- სასწავლო ცენტრში მსმენელთა 16 ნაკადისათვის უზრუნ-
ველყოფილ იქნა **პროცედურების ჩატარება** და
სასწავლო პროცესის შეუფერხებელი მიმდინარეობა.
- სასწავლო ცენტრის პროგრამულ უზრუნველყოფაში
დაინერგა მომხმარებლის შთაბეჭდილებების მოდული.
განახლდა დიზაინი, გაუმჯობესდა ანკეტის მოდული,
გაუმჯობესდა და განახლდა ტესტირების მოდული.

დეპარტამენტი მჭიდროდ თანამშრომლობდა სხვადასხვა
სახელმწიფო უწყებებთან, ჩატარდა სამუშო შეხვედრები
მონაცემთა გაცვლის სააგენტოსთან, შემოსავლების სამსახ-
ურთან, საჯარო რეესტრის ეროვნულ სააგენტოსთან, საფი-
ნანსო-ანალიტიკურ სამსახურთან, სახელმწიფო სერვისების
განვითარების სააგენტოსთან, ასევე მსოფლიო ბანკთან, ADB,
EBRD, GIZ, PRAXIS და EPIC-ს უცხოელ წარმომადგენლებთან.

ახალი ელექტრონული
სერვისების შექმნა
და დანერგვა



სართაონისო თანამდებობის გარეგნაცია

- საქართველოსა
- და ევროპავზირის ასოცირების
- ხელშეკრულების დღის
- ცესრიგით გათვალისწილებული
- ცვლილებები



სართაონისო ურთიერთობების კუთხით, 2016 წელი გამორჩეულად აქტიური იყო სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოსთვის. ამ მხრივ აღსანიშნავია რამოდენიმე მნიშვნელოვანი მიღწევა.

2016 წელს დასრულდა თავისუფალი სავაჭრო შეთანხმების შესახებ მოლაპარაკებები ევროპის თავისუფალი ვაჭრობის ასოციაციასთან (EFTA), რომელსაც ხელი მოეწერა 2016 წლის 27 ივნისს, შვეიცარიის ქალაქ ბერნში გამართულ მინისტერიალზე. შეთანხმების მიხედვით, ქართული კომპანიებისთვის ევროპის კიდევ ოთხი ქვეყნის (შვეიცარია, ნორვეგია, ისლანდია და ლიხტენშტეინი) საჯარო შესყიდვების მრავალ-მილიარდიან ბაზარზე შეღწევადობა გახდება შესაძლებელი.

ასოციაციის ხელშეკრულების ფარგლებში აღებული ვალდებულების შესაბამისად, სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტომ შეიმუშავა ევროპავშირის კანონმდებლობასთან ეტაპობრივი დაახლოების ყოვლისმომცველი სამოქმედო გეგმა, რომელიც წარედგინა საქართველოს მთავრობას განსახილველად. შედეგად, საქართველოს მთავრობის 2016 წლის 31 მარტის №536 განკარგულებით დამტკიცდა „სახელმწიფო შესყიდვების სფეროში განსახორციელებელი ცვლილებების შესახებ საქართველოსა და ევროპავშირს შორის ასოციაციის შეთანხმების, ლრმა და ყოვლისმომცველი თავისუფალი სავაჭრო სიცრცის შესახებ შეთანხმების



(DCFTA) საფუძველზე ნაკისრი ვალდებულებების შესრულების გზამკვლევი“. აღნიშნული გზამკვლევის საფუძველზე, 2016 წლის სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიებების ფარგლებში, სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტომ, შეიმუშავა კანონობროექტი, რომელიც ითვალისწინებს ევროკავშირის კანონმდებლობასთან ეტაპობრივი დაახლოების მიზნით შესაბამის ცვლილებებს. კანონპროექტი მოწოდებულ იქნა საქართველოს მთავრობის მიერ და გადაეგზავნა საქართველოს პარლამენტს განსახილველად.

2016 წელს სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო აქტიურად იყო ჩართული „ლია მმართველობის პარტნიორობის“ (OPG) 2016-2017 წლების მესამე სამოქმედო გეგმის შემუშავების პროცესში. აღსანიშნავია, რომ სამოქმედო გეგმის შემუშავების პროცესში სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო მონაწილეობდა რეგიონალურ შეხვედრებში, რომლის მიზანი იყო „ლია მმართველობის პარტნიორობის“ 2016-2017 წლების მესამე სამოქმედო გეგმის ფარგლებში აღებული ვალდებულებების ფართო საზოგადოებისათვის გაცნობა. 2016-2017 წლების სამოქმედო გეგმა დამტკიცდა 2016 წლის ნოემბერში.

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო აგრძელებს აქტიურ თანამშრომლობას დონორ ორგანიზაციებთან. აღნიშნული თანამშრომლობის ფარგლებში აშშ-ს საერთაშორისო გან-

ვითარების სააგენტოს (USAID) G4G პროგრამის მხარდაჭერით განხორციელდა ფართომასშტაბიანი კვლევა/გამოკითხვა, რომლის მიზანი იყო სახელმწიფო შესყიდვებში კერძო სექტორის დაბალი მონაწილეობის დადგენა. კვლევამ ნათლად აჩვენა ის სუსტი მხარეები, რომელიც განაპირობებს დაბალ კონკურენციას სახელმწიფო შესყიდვებში. აღნიშნული კვლევის საფუძველზე, USAID, G4G პროგრამის მხრადაჭერით განხორციელდა სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოსთვის საკომუნიკაციო სტრატეგიის შემუშავება, რომლის მიზანია სახელმწიფო შესყიდვებზე მოსახლეობისთვის ობიექტური ინფორმაციის მიწოდება და ბიზნესს ორგანიზაციებთან კომუნიკაციის ინტენსიფიკაცია. ამჟამად სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო, საკომუნიკაციო სტრატეგიაზე დაყრდნობით ამზადებს მომავალი 2017 წლის აქტივობების გეგმას.

2016 წლის 23-24 მაისს, ქ თბილისში, სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტომ, აშშ-ს კომერციული სამართლის განვითარების პროგრამის (CLDP), აშშ-ს საელჩოს საქართველოში, EBRD-ის (ევროპის რეკონსტრუქციის და განვითარების ბანკი), WTO-ის (მსოფლიო სავაჭრო ორგანიზაციის), ევროკავშირის, საქართველოს საგარეო საქმეთა



სახელმწიფო გაცემის მიზანის დაცვის ესკორპიუსის სამსახურის სწავლა და გთი პროფესიონალიზაცია



2014

წლის ოქტომბერში, სააგენტოში, საჯარო სექტორის უწყებების/ორგანიზაციების შესყიდვების სპეციალისტების გადამზადების მიზნით, შეიქმნა სააგენტოს სტრუქტურული ქვედანაყოფი - **სასწავლო ცენტრი**. ცენტრის მიერ დასახული მიზნების მიღწევა ხორციელდება სასერთიფიკაციო და ტრენინგ-პროგრამების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების, კადრების პროფესიული უნარების გაუმჯობესების, სტაჟირების პროგრამებში ჩართვისა და შემდგომი დასაქმების ხელშეწყობის გზით. სასწავლო ცენტრის ძირითადი სასწავლო კურსის სახელწოდებაა - „**სახელმწიფო შესყიდვების კურსი**“ (40 სთ.). კურსს წარმართავენ სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოში დასაქმებული პროფესიონალი პრაქტიკოსები, მაღალკვალიფიციური ექსპერტები.

•
**სახელმწიფო შესყიდვების
საეცილისტების
პროფესიონალიზაცია
და სწავლება**



სასწავლო ცენტრი, დაარსების დღიდან დღემდე, აქტიურად თანამშრომლობს უცხოურ თუ ადგილობრივ სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან. მათ, როგორც დონორებმა და პარტნიორებმა, დიდი წლილი შეიტანეს ერთობლივი ტრენინგებისა და სემინარების ორგანიზებაში.

სააგენტოს IT-სპეციალისტების მიერ, საგანგებოდ სასწავლო ცენტრისათვის, შეიქმნა და პერმანენტულად ვითარდება პრე და პოსტ-ტესტირების უზიკალური კომპიუტერული პროგრამა, რომელიც საშუალებას იძლევა, ობიექტურად შეფასდეს ტრენინგის მსმენელთა ცოდნის დონე, როგორც სასწავლო კურსის დაწყების წინ, ისე ტრენინგის დასასრულს, სერტიფიკატების გაცემამდე.

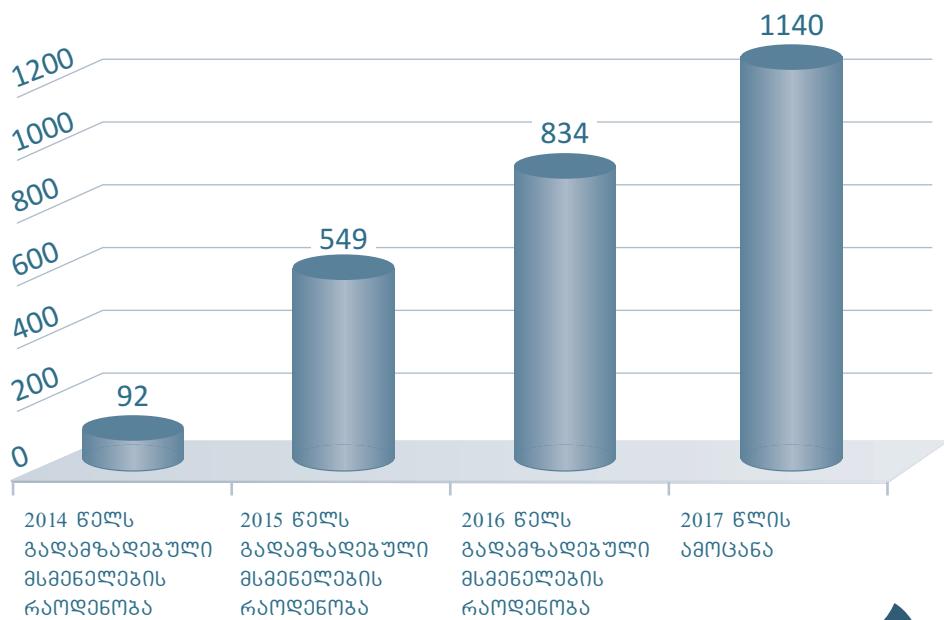
2014-2016 წლებში, სასწავლო ცენტრში ჩატარდა ტრენინგების (25) და სემინარების (14) 39 ნაკადი, რომელშიც მონაწილეობდნენ მსმენელები საქართველოს ყველა რეგიონიდან. ნაკადებში წარმოდგენილი იყვნენ სახელმწიფო უწყებების, მათზე დაქვემდებარებული სსიპ-ებისა და შპს-ების შესყიდვების კუთხით დასაქმებული სპეციალისტები; 71 მუნიციპალიტეტისა და თვითმმართველი ქალაქების მერიების, გამგეობებისა და საკრებულოების მოსამასახურეები; მუნიციპალიტეტების ორგანოების მიერ დაფუძნებული და მათ მართვაში არსებული კერძო სამართლის იურიდიული პირების (ააიპების, შპს-ებისა და სხვ.) შესყიდვების კუთხით დასაქმებული სპეციალისტები; საქართველოს რეგიონების სახელმწიფო

რწმუნებულ-გუბერნატორები, მუნიციპალიტეტების გამგებლები, საკრებულოების თავმჯდომარეები, ბიზნეს-ორგანიზაციების წარმომადგენლები და სხვ.

2014 წლიდან დღემდე, სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს სასწავლო ცენტრში გადამზადებული და სერტიფიცირებულია 1530 შესყიდვების კუთხით დასაქმებული სპეციალისტი. მათ შორის: 669 მსმენელი სახელმწიფო უწყებების, 806 ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოებისა და მათ მიერ დაფუძნებული

კერძო სამართლის იურიდიული პირების შესყიდვების სფეროში დასაქმებული სპეციალისტი, ხოლო 55 ბიზნეს-სექტორის წარმომადგენელი. დამატებით, სემინარებსა და სხვა ტიპის საინფორმაციო-შემცირებით შეხვედრებზე მოწვეული მსმენელები, სულ 320 (სამასოცი) მსმენელი. ჯამში 1850 (ათასრვაასორმოცდათი) მსმენელი.

2014-2016 წლებში გადამზადებულ მსმენელთა რაოდენობის მზარდი დინამიკა გამოსახულია ინფოგრაფიკაზე:



2014-2016 წლებში გადამზადებულ მსმენელთა რაოდენობის მზარდი დინამიკა და სამომავლო გეგმები.



2017 წელს, ძირითადი სასწავლო კურსის ფარგლებში, დაგენერილია 1140 მსმენელის გადამზადება და სხვადასხვა საინფორმაციო-შეხვედრებით შევეძლება.



ეროვნული კაპიტალის განვითარება



ანალიტიკური და
კვლევითი საქმიანობის
წარმართვა



ახელმწიფო შესყიდვების საა-
გენტოდაკომპლექტებულია
მაღალი კვალიფიციის მქონე
კადრებით, მათ შორის **50%**-

ზე მეტი ფლობს მაგისტრის ხარისხს,
ხოლო **6** თანამშრომელს აქვს დოქ-
ტორის ხარისხი. სააგენტოში შედის **4**
დეპარტამენტი, **7** სამმართველო, **4** სამ-
სახური და **1** სასწავლო ცენტრი.

2016 წელს საკონკურსო-საატესტა-
ციონ კომისიის მიერ გამოცხადდა და
ჩატარდა კონკურსი **9** ვაკანსიაზე. სულ
განაცხადი შემოიტანა **1087**-მა კანდი-
დატმა. სულ მიღებული იქნა **8** თანამ-
შრომელი, აქედან ქალი-4, მამაკაცი - 4.

საერთაშორისო ორგანიზაცია GIZ-
თან თანამშრომლობის შედეგად, რომ-
ლის მიზანია გერმანიაში განათლება
მიღებული საქართველოს მოქალაქე-
ების საქართველოში დასაქმება, საა-
გენტოში დასაქმებულია **2** ექსპერტი,
რომლებიც წარმატებით ახორციელებენ
ანალიტიკურ საქმიანობას.

სააგენტოს თანამშრომლების პროფე-
სიული განვითარების მიზნით, ხელ-
მძღვანელებთან და დეპარტამენტის
უფროსებთან ერთად მოხდა არსებული

თანამშრომლებისთვის ტრენინგების სა-
ჭიროების განსაზღვრა. ტრენინგების
განხორციელების და დაფინანსების მი-
ზნით, გრძელდება აქტიური თანამშრომ-
ლობასაერთაშორისო ორგანიზაციებთან.

საჯარო სამსახურის ბიუროსთან
თანამშრომლობის შედეგად, დეპარტა-
მენტის უფროსებთან ერთად მოხდა
ყველა თანამდებობაზე სამუშაოს ანალ-
იზის კითხვარის შედგენა, რომლებიც
გამოყენებული იქნება განახლებული
სამუშაოს აღწერილობების შესაქმნელად.

სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოში პროცესული გადანაწილება გენდერული ჰალანდის მიხედვით:

მთლიანად სააგენტოში: სულ: 87 (ქალი - 47%, მამაკაცი - 53%)

ხელმძღვანელ თანამდებობაზე: სულ: 19 (ქალი - 30%, მამაკაცი - 70%)

შტატში აზვანილი: სულ: 68 (ქალი - 50%, მამაკაცი - 50%)

ხელშეკრულებით აზვანილი: სულ: 19 (ქალი - 37%, მამაკაცი - 63%)

სტაზიონი: სულ: 2 (ქალი - 50%, მამაკაცი - 50%)



სისტემის მოძრავისთვის მოსახურის განვითობა

2016

წელს სააგენტო აქტიურად აწარმოებდა მიზნობრივი ჯგუფების ინფორმირებას შესყიდვების სისტემის შესახებ როგორც საკანონმდებლო, ასევე ინსტიტუციური და შესყიდვების ელექტრონული სისტემის გამოყენების კუთხით.

ყოველივე ზემოაღნიშნულზე მიუთითებს როგორც ცხელ ხაზზე შემოსული ზარების ასევე კანცელარიის მიერ განხორციელებული დოკუმენტ-ბრუნვის შინაარსობრივი სტატისტიკა.

2015 წელს ცხელ ხაზზე შემოვიდა 18067 ზარი, აქედან:



ტექნიკური პარამეტრები/სისტემის გამოყენებასთან დაკავშირებული კითხვები - **8323 (46,1%)**;
საპარკო მომსახურებასთან დაკავშირებული საკითხები - **1990 (11%)**;
კანონმდებლობასთან დაკავშირებული კითხვები - **6027 (33,4%)**;
დავებთან/დავების საპარკოსთან დაკავშირებული კითხვები - **870 (4,8%)**;
სხვა (კითხვები, რომელიც არ ხვდება ზემოაღნიშნულ ჩამონათვალში) - **857 (4,7%)**

2016 წელს ცხელ ხაზზე შემოვიდა 19720 ზარი, აქედან:

ტექნიკური პარამეტრები/სისტემის გამოყენებასთან დაკავშირებული კითხვები - **7686 (39%)**;
საპარკო მომსახურებასთან დაკავშირებული საკითხები - **1968 (10%)**;
კანონმდებლობასთან დაკავშირებული კითხვები - **7605 (38.6%)**;
დავებთან/დავების საპარკოსთან დაკავშირებული კითხვები - **1017 (5.2%)**;
სხვა (კითხვები, რომელიც არ ხვდება ზემოაღნიშნულ ჩამონათვალში) - **1444 (7.3%)**

ზემოთ მოყვანილი ციფრები ცხადყოფს, რომ 2016 წელს 2015 წელთან შედარებით მკვეთრად, **1653** ერთეულით (9.2%) არის გაზრდილი ცხელ ხაზზე შემოსული ზარები. ზარების მონიტორინგის შედეგად ირკვევა, რომ იმვიათი, ერთეული, გამონაკლისების გარდა, ერთი და იგივე საკითხზე ერთი და იგივე მომხმარებელი ორჯერ და მეტჯერ არ რეკავს. აღნიშნული მიუთითებს, რომ ცხელი ხაზის თანამშრომლები მომხმარებელს აწვდიან ამომწუ-

რავ ინფორმაციას/განმარტებას.

ამასთან, 2015 წელს ჯამში ცხელ ხაზზე შემოვიდა 18067 ზარი, 2016 წელს კი **19720 ზარი** (ჯამში 37787 ზარი), ხოლო სასწავლო ცენტრის მიერ 2015-2016 წწ. გადამზადებულია 1669 შესყიდვებში დასაქმებული პირი (2015წ. - 549 პირი, ხოლო 2016წ. - 1120 პირი). აღნიშნულს ემატება საჯარო მოხელეებისთვის ჩატარებული სამუშაო შესვედრები ასო-



ბით ადამიანი. ემატება ასევე, ცხელი ხაზის გვერდის აკლიტი პირდაპირ დეპარტამენტის თანამშრომლებთან მობილურზე განხორციელებული ზარები კონსულტაციის მიზნით, რაც დაახლოებით ასობით ერთეულს შეადგენს.

სააგენტომ დახმარება აღმოუჩინა eProcurement სის-

ტემაში დარეგისტრირებულ ყოველ მესამე პირს.

სააგენტოს აქტიურ და ნაყოფიერ მუშაობაზე მიუთითებს წლიური დოკუმენტბრუნვის შინააროსბრივი სტატისტიკა; სააგენტოში დანერგილია დოკუმენტბრუნვის ელექტრონული სისტემა.

2016 წელს სააგენტოს კანცელარიაში შემოსული მომზადების შემოსული სტატისტიკა

სახეობა	რაოდენობა	%
შემოსული კორისაონდენი სულ	11 839	100
ტენდერის კონკურსის შეწყვეტის შესახებ	136	1.148746
განცხადება საჯარო ინფორმაციის მოთხოვნის შესახებ	26	0.219613
დამატებითი ინფორმაცია დავასთან დაკავშირებით	710	5.997128
მინდობილობა	1588	13.4133
მომართვა გადაუდებელი შესყიდვის შესახებ	568	4.797703
მომართვა/განცხადება/საჩივარი	97	0.819326
საგამოძიებო ორგანიზაცია	4	0.033787
სამინისტროებიდან	36	0.30408
სასამართლოებიდან	797	6.731987
საქართველოს მთავრობიდან	34	0.287186
საქართველოს პარლამენტიდან	3	0.02534
საქართველოს პრეზიდენტის ადმინისტრაციიდან	1	0.008447
სისტემაში ჩანაწერის/ცვლილების შეტანის შესახებ	889	7.50908
სხვადასხვა	3143	26.54785
შეტყობინება მრავალნლიანი შესყიდვის შესახებ	249	2.103218
წერილის პასუხად	2393	20.21286
„თეთრი სიის“ შესახებ მომართვა	193	1.630205
„შავი სიის“ შესახებ წერილობითი შეტყობინება	972	8.210153



სააგენტოს მიზანია კიბელი უფრო გამჭვილვალი, დახვიდილი და მოძიელი სახელმწიფო შესყიდვების ციფრული გამარტინა. შესაბამისად, სააგენტო ყიდვების მიზანი რაზიმი მუდმივად განაგრძოს როგორც სახელმწიფო შესყიდვების ციფრული გადასახვა, ადგისმომსმენებელი და განვითარების განხორციელებას.

2016 წელს სააგენტოდან გაგზავნილ იქნა 6020 წერილი; info@spa.ge.

ელ. ფოსტის მისამართზე შემოვიდა და მსვლელობა მიეცა 6201 წერილს;

გაიგზავნა 2166 წერილი; დაარქივდა 2486 წერილი; აღირიცხა დავების

განხილვის საბჭოს სხდომაზე მოსული 1211 სტუმარი.



ეიცომი პიზნასთან



ააგენტო უაღრესად დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს დიალოგის ნარმართვას ბიზნეს საზოგადოებასთან. ბიზნეს კომპანიების სათანადო აქტიურობას, მათ გააზრებულ და მომზადებულ სატენდერო წინადადებებს, თუნდაც მათ აქტიურობას დავების განხილვის პროცესში, გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს ქვეყანაში წარმატებულად ფუნქციონირებადი საჯარო შესყიდვების სფეროს ჩამოყალიბებაში. მნიშვნელოვანია როგორც ბიზნეს წრეების წარმომადგენლებით უყრადღებით მოსმენა, მათი პრობლემების გადაჭრის გზების ძიება, ასევე მათვის სიახლეებისა და ნოვაციების დროულად წარდგენა.

ამ კუთხით, მხოლოდ 2016 წელს ჩატარდა 20-ზე მეტი შეხვედრა ბიზნესის წარმომადგენლებთან. სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარის, ლევან რაზმაძის ინიციატივით, შეხვედრები ბიზნეს საზოგადოების წარმომადგენლებთან რეგულარულად, თვეში ორჯერ ტარდება. შეხვედრების მიზანია ბიზნეს საზოგადოების წარმომადგენლებმა უშუალოდ მიაწოდონ თავმჯდომარეს ინფორმაცია კონკრეტულ ტენდერებზე, სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული, მათი აზრით პრობლემური საკითხებისა და შესყიდვების სფეროში არსებული შესაძლო ხარვეზების შესახებ. აგრეთვე, წარმომადგენლონ საკუთარი ხედვები, მოსაზრებები და პრობლემის გადაჭრის წინადადებები. სააგენტო ამ წინადადებებს და მოსაზრებებს აანალიზებს და ახდენს მათზე ადეკვატურ რეაგირებას.

2016 წელს შეხვედრები გაიმართა: ფარმაცევტული, სოფლის მეურნეობის, კომპიუტერული, ტრანსპორტის, ავეჯის, კვების, მედიის, საინჟინრო, სამშენებლო, გასანათებელი მოწყობილობების, დასუფთავების, სასტუმროს, სადაზღვევო და საპენსიო, გამაგრილებელი და სავენტილაციო მოწყობილობებისა და

სამედიცინო დარგის მიმწოდებლებთან.

გარდა ამისა, გაიმართა რამდენიმე რეგიონული და ბიზნეს ასოციაციების გაერთიანებული შეხვედრა სააგენტოს ხელმძღვანელობასთან. 2016 წლის ბოლოს კი ჩატარდა შემაჯამებელი შეხვედრა ბიზნესის წარმომადგენლებთან, სადაც სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს თავმჯდომარემ, ლევან რაზმაძემ, სხვა კოლეგებთან ერთად, განხორციელებულ რეფორმებთან დაკავშირებით ანგარიში წარადგინა და სამომავლო გეგმებზე ისაუბრა. შეხვედრას მცირე და საშუალო საწარმოთა, ბიზნეს გაერთიანებათა და ასოციაციების წარმომადგენლები, ასევე სხვა დაინტერესებული პირები ესწრებოდნენ.

ამავე შეხვედრაზე „საქართველოს დამსაქმებელთა ასოციაციის“ მიერ, სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს „ბიზნესის დიალოგი მთავრობასთან“ შეხვედრების ფორმატში აქტიური მონაწილეობისა და მხარდაჭერისთვის მაღლობის სიგელი გადაეცა.





სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო
STATE PROCUREMENT AGENCY

სააგენტოში მოქმედია
მოქალაქეთა მომსახურების ცენტრი.
სამუშაო დღეებსა და საათებში
შეგიძლიათ დაგვიკავშირდეთ
ტელეფონის ნომერზე:

(032) 2 48 48 22

და სახელმწიფო შესყიდვებთან
დაკავშირებულ თქვენთვის
საინტერესო საკითხებზე მიიღოთ
კომპიუტერული პასუხები და
კონსულტაცია.

თბილისი, 0113,
რიჩარდ ჭოლაშვილის ქუჩა
(ისანი - ყოველი გაღდადის
ქუჩა), №8.

