



სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს სასწავლო ცენტრი

სილაბუსი

სახელმწიფო შესყიდვების კურსი

2023 წელი



ტრენინგ-კურსის სახელწოდება: „სახელმწიფო შესყიდვების კურსი“

სწავლების ხანგრძლივობა: 35 აკადემიური საათი

ტრენინგის დაწყებისა და დასრულების თარიღი: 2023 წელი

ტრენინგი ჩატარდება: ყოველდღე 10 სამუშაო დღის განმავლობაში, შაბათ-კვირის გარდა

სამუშაო დღის განმავლობაში მოეწყობა შესვენება.

ტრენინგს სრულად აფინანსებს სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო.

სწავლების ენა: ქართული

მიზნობრივი ჯგუფი: სახელმწიფო უწყებებისა და ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოებში დასაქმებული საჯარო მოსამსახურეებისათვის; ასევე, მათ მიერ დაფუძნებული და მათ მართვაში არსებული საჯარო და კერძო სამართლის იურიდიული პირების (სსიპ - ების, ააიპ-ების, შპს-ებისა და სხვ.) საჯარო შესყიდვების კუთხით დასაქმებული სპეციალისტებისათვის.

ტრენინგები: ტრენინგს გაუძღვებიან სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს მაღალკვალიფიციური თანამშრომლები, სწავლების მრავალწლიანი გამოცდილებით: *ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი, ანა ჭანია, გიორგი ლაცაბიძე, ნინო კვაჭაძე, თამარ გორდელაძე, ხატია უდესიანი, კონსტანტინე გუგუშაშვილი, მათა კუხალაიშვილი, გიორგი გოგიბერიძე, თეონა დანელია, სალომე მელაშვილი, თამუნა კაკაშვილი;*

მოწვეული ექსპერტი *კახა მალრაძე*



სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო
STATE PROCUREMENT AGENCY

მისამართი: თბილისი, 0113, ისანი, რიჩარდ ჰოლბრუკის (ყოფილი ბაღდადის) ქუჩა #8

ტელ.: 577 24 44 28

E-mail: training.center@spa.ge

Internet:

www.procurement.gov.ge

www.spa.ge

<http://procurement.gov.ge/ka/page/TrainingCenter>

<http://procurement.gov.ge/ka/page/programa>

<http://procurement.gov.ge/ka/page/registration>



კურსის მიზნები, ამოცანები, შედეგები:

- მსმენელები მოისმენენ და პრაქტიკული სავარჯიშოებით გაიღრმავებენ ცოდნას, სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელების საკანონმდებლო საფუძვლებთან, ფაზებთან, ეტაპებთან, საშუალებებთან, მეთოდებთან, პროცედურებთან, ინსტრუმენტებთან დაკავშირებით.
- ტრენინგ-კურსში წარმოდგენილი იქნება შემსყიდველი ორგანიზაციის მიერ შესყიდვების განხორციელების პროცესების კომპლექსური მართვის პრინციპები/მიდგომები და მსოფლიო გამოცდილება აღნიშნული მიმართულებით.
- ტრენინგ-კურსში წარმოდგენილი და განხილული იქნება საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკა, ასევე თანამედროვე გამოცდილება, რომელიც დაეხმარება სახელმწიფო და ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოებში დასაქმებულ საჯარო მოსამსახურეებს სახელმწიფო შესყიდვების კანონშესაბამის განხორციელებაში, რაც გულისხმობს, სახელმწიფო ბიუჯეტის გამჭვირვალედ ხარჯვას, კონკურენტუნარიანი გარემოს შექმნას სახელმწიფო შესყიდვების პროცედურებში მონაწილეების მიერ პირისთვის.
- ტრენინგ-კურსი დამატებით ითვალისწინებს ორგანიზაციაში შესყიდვებთან დაკავშირებული ზოგიერთი გავრცელებული პრობლემის იდენტიფიცირებას და მათ განზოგადებას, პრობლემების გამომწვევი მიზეზების გამოვლენას, ქმედებების დაგეგმვას და ა.შ.

სწავლების მეთოდები:

სწავლების პროცესში განსაკუთრებული ყურადღება მიექცევა *თეორიული ცოდნის გადაცემის, მონაწილეთა ჩართულობის, გამოცდილების ურთიერთგაზიარების, დისკუსიის წარმართვის მეთოდების გამოყენებას.*

სწავლების პროცესში მსმენელთა ცოდნის სისტემატიზება მოხდება ისეთ საკვანძო საკითხებზე, როგორცაა:

- სახელმწიფო შესყიდვების პროცესის / ეტაპების ზოგადი მიმოხილვა;
- სახელმწიფო შესყიდვების არსი და მოქმედების სფერო;



- სახელმწიფო შესყიდვების მარეგულირებელი კანონმდებლობა, სხვა ნორმატიული აქტები და მათი ურთიერთკავშირი სახელმწიფო შესყიდვებთან;
- ადმინისტრაციულ სამართალდარღვევათა განხილვა;
- დღგ-ს ფაქტორი სახელმწიფო შესყიდვების პროცესში;
- შესყიდვის საშუალებების ზოგადი მიმოხილვა;
- სახელმწიფო შესყიდვების დაგეგმვა და ერთგვაროვნების დადგენის წესი;
- ერთგვაროვნების დადგენა (Common Procurement Vocabulary – CPV კოდები);
- სახელმწიფო შესყიდვების ერთიანი ელექტრონული სისტემა და სააგენტოს ოფიციალური ვებ-პორტალი;
- შესყიდვის დაგეგმვა, ბაზრის კვლევა/სავარაუდო ღირებულების განსაზღვრა, გეგმის რეგისტრაცია - ePLAN მოდულში, მონეტარული ზღვრები, სახელმწიფო შესყიდვების გეგმის შესაბამისობის დადგენა ბიუჯეტთან, შესყიდვების გეგმის კორექტირება;
- გამარტივებული შესყიდვა და ხელშეკრულება სახელმწიფო შესყიდვის შესახებ;
- შესყიდვები ხელშეკრულებით - ხელშეკრულების პირობები, ცვლილება ხელშეკრულებაში, ინტერესთა კონფლიქტი, ხელშეკრულების შესრულების უზრუნველყოფის გარანტია და საავანსო ანგარიშსწორება, საჯარიმო სანქციები;
- შესყიდვები ხელშეკრულების დადების გარეშე - ხელშეკრულების ჩანაცვლება შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტით (ინტერნეტ-გამოწერა, წარმომადგენლობითი და სხვა შემთხვევები);
- ანგარიშგება - CMR მოდულის გამოყენება და ანგარიში ხელშეკრულების მიმდინარეობის თაობაზე;
- სატენდერო კომისიისა და სატენდერო კომისიის აპარატის შექმნა, მისი ფუნქციები, მოვალეობები;
- შესყიდვის ობიექტის სპეციფიკის გათვალისწინებით მოთხოვნების განსაზღვრა;
- სატენდერო დოკუმენტაციის, სატენდერო განცხადების შედგენა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები, ცვლილებები, ტენდერის გამოცხადება;
- ტენდერის განსაკუთრებული შემთხვევა, ერთობლივი, ორ ეტაპიანი ტენდერები და სხვა;
- სატენდერო წინადადების წარდგენა, ვადები, ელექტრონული ვაჭრობა;
- ოქმების/შეტყობინებების შედგენა/სტატუსების მინიჭება, ხელშეკრულების გაფორმება, ხელშეკრულების მიმდინარეობის თაობაზე ანგარიშის წარდგენა;
- შავი და თეთრი სია;
- კონსოლიდირებული ტენდერი;



- კონკურსის მომზადება - საკონკურსო განცხადებისა და დოკუმენტაციის მომზადება, გამოცხადება, შედეგების განხილვა და ხელშეკრულების გაფორმება;
- გამარტივებული შესყიდვის განხორციელების შეთანხმება სააგენტოსთან;
- სასამართლო პრაქტიკის განზოგადება;
- მოსალოდნელი ცვლილებები და დაგეგმილი სიახლეები საჯარო შესყიდვების კანონმდებლობაში;
- ახალი შესყიდვის საშუალებები: ტენდერი ვაჭრობის რაუნდების გარეშე და ორეტაპიანი ტენდერი;
- მოსალოდნელი ცვლილებები და დაგეგმილი სიახლეები საჯარო შესყიდვების სფეროში.



ტრენინგის კურიკულუმი და დღის წესრიგი

დრო	თემატიკა	ხანგრძლივობა (წთ.)	
დღე 1			
10.00 – 10.30	გაცნობა - მისალმება - წესებისა და რეგლამენტის წარდგენა	30 წთ.	სასწავლო ცენტრის ადმინისტრაცია
10.30 – 12.30	პრე ტესტი	2 სთ.	სასწავლო ცენტრის ადმინისტრაცია
12.30 – 13.15	ყავა - შესვენება		



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 2			
10.00 – 10.45	სახელმწიფო შესყიდვების მარეგულირებელი კანონმდებლობა / სახელმწიფო შესყიდვების არსი / სახელმწიფო შესყიდვების ერთიანი პროცესის მიმოხილვა	45 წთ.	ნინო კვაჭაძე
11.00 – 11.45	სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს ვებ-პორტალი procurement.gov.ge , მისი ვებ-გვერდები, ბანერები, მენიუები, მასში ჩაშენებული ელექტრონული სერვისები	45 წთ.	ანა ჭანია
11.45 – 12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 13.15	სახელმწიფო შესყიდვის ბიზნეს-პროცესი. ელექტრონული სისტემის მიმოხილვა / რეგისტრაციის სერვისი / არქიტექტურა / მოდულები / ძიების სერვისი	45 წთ.	ანა ჭანია



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 3			
10.00 –10.45	სახელმწიფო შესყიდვების წლიური გეგმა, გამარტივებული შესყიდვები და მისი გამონაკლისები	45წთ.	მაია კუხალიშვილი
11.00 – 11.45	სახელმწიფო შესყიდვების ხელოვნური დაყოფა და მონეტარული ზღვრის დარღვევა, ანგარიშგება	45წთ.	მაია კუხალიშვილი
11.45 –12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 –13.15	ელექტრონული სისტემის შესაძლებლობები / დამატებითი სერვისები / პროცედურები (ნაწილი 1)	45 წთ.	ანა ჭანია
13.15-14.00	ელექტრონული სისტემის შესაძლებლობები / დამატებითი სერვისები / პროცედურები (ნაწილი 2)	45 წთ.	ანა ჭანია



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 4			
10.00 –10.45	გამარტივებული შესყიდვის განხორციელების შეთანხმება სააგენტოსთან (ნაწილი 1)	45 წთ.	ხატია უდესიანი
11.00 – 11.45	გამარტივებული შესყიდვის განხორციელების შეთანხმება სააგენტოსთან (ნაწილი 2)	45 წთ.	ხატია უდესიანი
11.45 –12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 13.15	სატენდერო კომისიის შექმნის წესი, კომისიის წევრების შემადგენლობა და გადაწყვეტილების მიღება (ქვორუმი), სატენდერო კომისიის მიერ გადაწყვეტილების ოქმების დასაბუთება, რას უნდა შეიცავდეს სატენდერო კომისიის სხდომის ოქმები	45 წთ.	თამარ გორდელაძე
13.15 – 14.00	სხდომის ოქმებში ცვლილების შეტანა მათი ბათილად ცნობის წესი, ხელშეკრულებებში ცვლილების შეტანა და მათი დასაბუთება;	45 წთ.	თამარ გორდელაძე



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 5			
10.00 –10.45	შესყიდვის საშუალებების ზოგადი მიმოხილვა (ნაწილი 1)	45 წთ.	ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი
11.00 – 11.45	შესყიდვის საშუალებების ზოგადი მიმოხილვა (ნაწილი 2)	45 წთ.	ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი
11.45 –12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 13.15	პრაქტიკული სავარჯიშოები: ელექტრონული ტენდერების მიმდინარეობის, გამარტივებული შესყიდვების, გეგმების მოდულის, გასაჩივრების სერვისის, სხვა მოდულებისა და სერვისების ფუნქციონირების დემონსტრირება სახელმწიფო შესყიდვების ერთიან ელექტრონულ სისტემაში	45 წთ.	ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი
13.15 – 14.45	მიწოდების ბაზრის კვლევა, აპრობირებული მიდგომები და პრაქტიკები; სააგენტოს რეკომენდაციები	90 წთ.	ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 6			
10.00 – 10.45	ცენტრალიზებული შესყიდვები / კონსოლიდირებული ტენდერების რაობა, მათი უპირატესობები, კონსოლიდირებული ტენდერების სპეციფიკა და განსხვავებული მიდგომები (ნაწილი 1)	45 წთ.	თეონა დანელია/სალომე მელაშვილი
11.00 – 11.45	ცენტრალიზებული შესყიდვები / კონსოლიდირებული ტენდერების რაობა, მათი უპირატესობები, კონსოლიდირებული ტენდერების სპეციფიკა და განსხვავებული მიდგომები (ნაწილი 2)	45 წთ.	თეონა დანელია/სალომე მელაშვილი
11.45-12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 13.30	ელექტრონული ტენდერის მიმდინარეობა	60 წთ.	გიორგი გოგიბერიძე
13.30-14.30	პრეტენდენტების შერჩევა - შეფასების წესი	60 წთ.	გიორგი გოგიბერიძე



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 7			
10.00 – 11.00	დავების განხილვის საბჭოში გასაჩივრების პროცესი და მათი განზოგადებული პრაქტიკა	60 წთ.	კონსტანტინე გუგეშაშვილი
11.00 – 12.00	სასამართლო პრაქტიკის განზოგადება	60 წთ.	თამარ გორდელაძე
12.00 – 12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 14.00	სახელმწიფო შესყიდვის შესახებ ხელშეკრულების დადება და მართვა შავი სიის წარმოება	90 წთ.	ნინო კვაჭაძე



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 8			
10.00 –11.00	შემსყიდველი ორგანიზაციების მიერ, სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელებისას ხშირად დაშვებული შეცდომები (ნაწილი 1)	60 წთ.	კონსტანტინე გუგუშაშვილი
11.00 – 12.00	შემსყიდველი ორგანიზაციების მიერ, სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელებისას ხშირად დაშვებული შეცდომები (ნაწილი 2)	60 წთ.	კონსტანტინე გუგუშაშვილი
12.00 –12.30	ყავა - შესვენება		
12.30 – 13.15	სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული ადმინისტრაციულ სამართალდარღვევათა განხილვა (ნაწილი 1)	45 წთ.	თამარ გორდელაძე
13.15 – 14.00	სახელმწიფო შესყიდვებთან დაკავშირებული ადმინისტრაციულ სამართალდარღვევათა განხილვა (ნაწილი 2)	45 წთ.	თამარ გორდელაძე



დრო	განსახილველი თემატიკა	სწავლების ხანგრძლივობა (წთ.)	ტრენერი
დღე 9			
10.00 –12.00	<p>რისკების კომუნიკაცია / სტრატეგიული კომუნიკაცია</p> <ul style="list-style-type: none"> • თანამედროვე მიზანმიმართული კომუნიკაციის არსი და ფორმები • სტრატეგიული და მარკეტინგული კომუნიკაციის მნიშვნელობა ორგანიზაციული განვითარების კუთხით • რისკების კომუნიკაცია და პრევენციული აქტივობების მნიშვნელობა • რისკების პასპორტის შედგენა • პრევენციული კომუნიკაციის გეგმის მომზადება 	120 წთ.	კახა მალრაძე
12.00 – 12.45	ყავა - შესვენება		
12.45 – 14.15	მოსალოდნელი ცვლილებები და დაგეგმილი სიახლეები საჯარო შესყიდვების სფეროში (ნაწილი 1)	90 წთ.	თამუნა კაკაშვილი
14.15 – 15.45	მოსალოდნელი ცვლილებები და დაგეგმილი სიახლეები საჯარო შესყიდვების სფეროში (ნაწილი 2)	90 წთ.	გიორგი ლაცაბიძე
15.45-16.45	სააგენტოს მიერ გაცემული რეკომენდაციები. ცოდნის რესურსები. შემაჯამებელი კითხვა - პასუხის სესია	60 წთ.	ტრენერთა ჯგუფი



დრო	თემატიკა	ხანგრძლივობა	
დღე 10			
10.00 –12.00	პოსტ ტესტირება	2 სთ.	
12.00 –12.45	ყავა - შესვენება		
13.00 – 14.00	სერთიფიკატების გადაცემა დიდ საკონფერენციო დარბაზში		