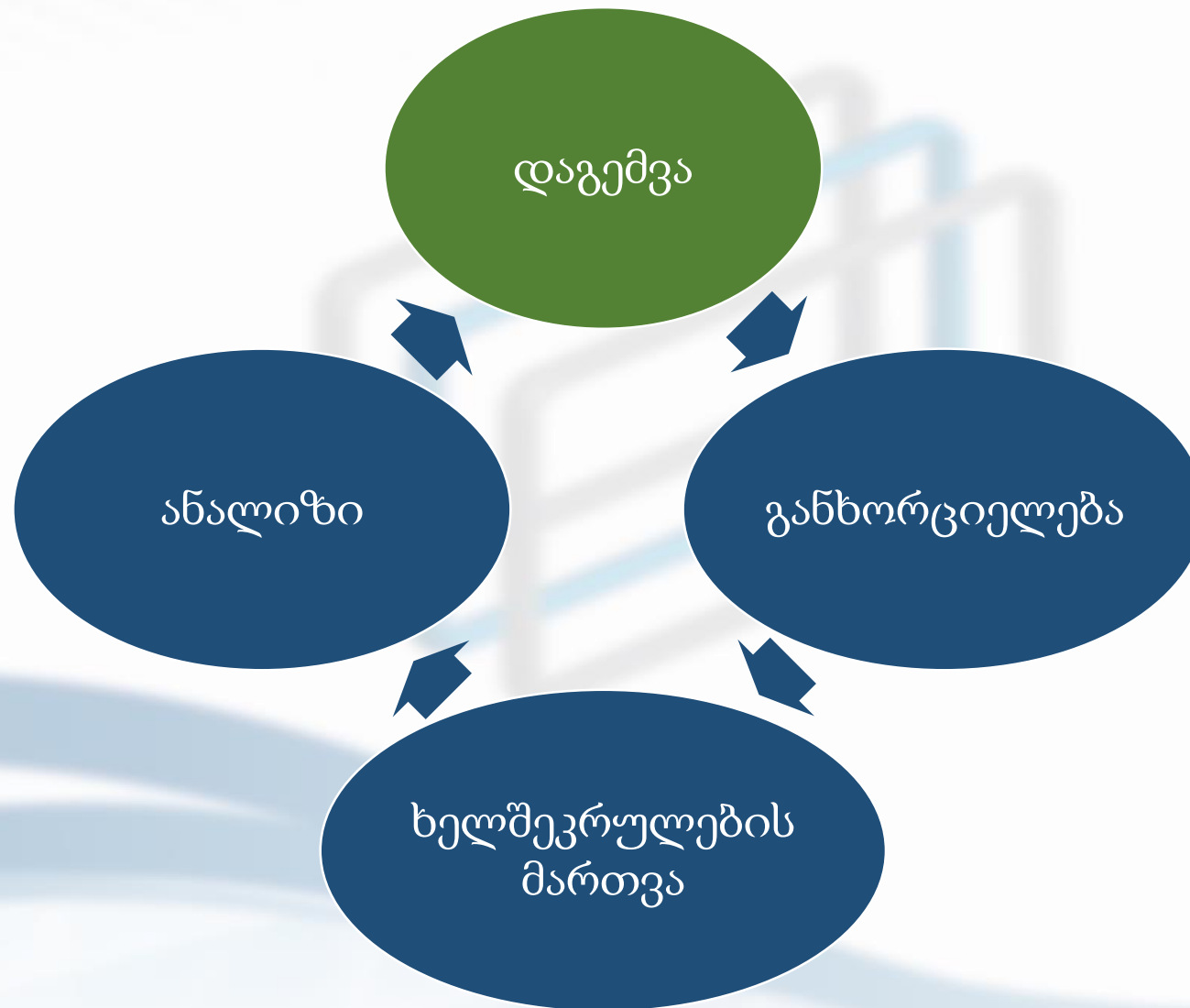


სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო
STATE PROCUREMENT AGENCY

შესყიდვების დაგეგმვა, მიწოდების ბაზრის კვლევა

ალექსანდრე ჩხიკვიშვილი

დაგეგმვის ფაზა შესყიდვების ციკლში



დაგეგმვის ტიპური ეტაპები

საჭიროებების განსაზღვრა

წლიური გეგმა

ინდივიდუალური დაგეგმვა
(ტენდერის მომზადება)

სპეციფიკაციები და სხვა მოთხოვნები

მიმწოდებელთა გამოკითხვა

შესაძლო ცვლილებები
დოკუმენტაციაში

განხორციელება

ხელშეკრულების მართვა

ანალიზი

ჩართულობა

მხარჯავი
დეპარტამენტი

ფინანსები

პროექტის
მენეჯერი

იურისტები

შესყიდვები

დარგის
სპეციალისტები



საკანონმდებლო ბაზა vs შესყიდვების დაგეგმვა

კანონი



შემსყიდველი ორგანიზაცია შესყიდვებს ახორციელებს წინასწარ განსაზღვრული შესყიდვების წლიური გეგმის შესაბამისად ...

ანგარიშგების წესი
(ბრძანება N2)



შესყიდვების წლიური გეგმის პროექტის შემუშავების დროს გათვალისწინებულ უნდა იქნეს:
ა) შესყიდვის განხორციელების აუცილებლობა;
ბ) შესყიდვის ობიექტთა ერთგვაროვნება;
გ) მსგავსი შესყიდვის განხორციელების გამოცდილება



ყოველი შესყიდვის განხორციელების პროცედურების დაწყებამდე (გარდა გადაუდებელი აუცილებლობით გამოწვეული შესყიდვებისა) წლიური გეგმის შესაბამისად შემსყიდველი ორგანიზაცია **ატარებს მოსამზადებელ სამუშაოებს.**

მთავრობის დადგენილება N6



მთავრობაში წარსადგენი ინფორმაცია: ბაზრის კვლევის ამსახველი ინფორმაცია...

მეთოდური მითითებები და რეკომენდაციები

მეთოდური მითითებები შესყიდვის წინამოსამზადებელი ეტაპისათვის



სარჩევი

1. შესყიდვების მოსამზადებელი ეტაპის წარმართვის მეთოდოლოგია.....	4
1.1 შესყიდვის მოსამზადებელი ეტაპის მნიშვნელობა.....	4
1.2 დაგეგმვის ეტაპები.....	6
1.2.1 შემსყიდველი ორგანიზაციის საჭიროებების განსაზღვრა და შესყიდვების წლიური გეგმის პირველი პროექტის შემუშავება.....	6
1.2.2 ცალკეული შესყიდვების ინდივიდუალური დაგეგმვა და ბაზრის მოკვლევის განხორციელება.....	9
1.3 როდის უნდა ჩატარდეს ბაზრის მოკვლევა?.....	9
1.4 რატომ უნდა ჩატარდეს ბაზრის მოკვლევა?.....	9
1.5 როგორ ხორციელდება მიწოდების ბაზრის მოკვლევა?.....	12
1.5.1 ბაზრის სტრუქტურა.....	13
1.5.2 კონკურენციის პირობები.....	15
1.5.3 ღირებულების დარიცხვის ჯაჭვი.....	16
1.5.4 შემცველი საქონელი/მომსახურება.....	18
1.5.5 შემსყიდველი ორგანიზაციის, როგორც კლიენტის მნიშვნელობა.....	19
1.5.6 სხვა გარე ფაქტორები.....	20
1.6 მიმწოდებელთა გამოკითხვა (დია კარის დღეები).....	21
2. რეკომენდაცია საკვალიფიკაციო მოთხოვნებთან დაკავშირებით.....	25
2.1 საკვალიფიკაციო მოთხოვნების არსი და მიზეზები.....	25
2.1.1 მიმწოდებლის ტექნიკური ცოდნა/გამოცდილება.....	25

10 რეკომენდაცია მიწოდების ბაზრის კვლევასთან დაკავშირებით



ტიპიური ხშირად დაშვებული შეცდომები, რაც მნიშვნელოვნად ამცირებს კონკურენციას

რა მიზნით ხორციელდება მიწოდების ბაზრის კვლევა?

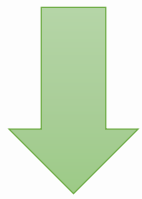


თქვენ როგორ
აწარმოებთ
ბაზრის კვლევას?



რას ვიკვლევთ?

კვლევის საგანი



სპეციფიკაციები/საჭიროება



კითხვები/კომენტარები სისტემაში
მიმწოდებლების მხრიდან



ნაცვლად მოთხოვნილი 14 დუიმი/წმ-სა, მისი ბეჭდვის სიჩქარე შეადგენს 10 დუიმი/წმ-ს. ასეთი სიჩქარის პრინტერი 100 მმ სიგრძის ეტიკეტს მხოლოდ 0,113 წამით უფრო გვიან დაბეჭდავს, რაც დამეთანხმებით, არანაირად არ უნდა იყოს თქვენთვის კრიტიკული პარამეტრი

რას ვიკვლევთ?

უჩვეულო მოთხოვნები



თქვენ მიერ მე-12 პოზიციაზე მოთხოვნილი სილი მარინი 70 მგ. დოზირებით არ არის საქართველოს ფარმაცევტულ ბაზარზე. მისაღებია თქვენთვის ამ პოზიციაზე რომ შემოგთავაზოთ 35 მგ. შესაბამისად 10კოლოფი?

მიწოდების მოკლე ვადები



თქვენ გიწერიათ საოფისე ტექნიკის დიაგნოსტიკა უნდა მოხდეს 1 დღის ვადაში, ამ დროს ჩამონათვალში მოცემულია საკმაოდ რთული ტექნიკა. ხშირ შემთხვევაში ასეთი რთული ტექნიკის დიაგნოსტიკა ერთ დღეში ვერ ხერხდება

რას ვიკვლევთ?

ტენდერის მიმდინარეობის
მოკლე ვადა



ფასის დადგენისათვის საჭიროა ობიექტის
დათვალიერება გვირთულდება საქმე, ვინაიდან 4
დღე ძალიან მოკლე პერიოდია. იქნებ
გაახანგრძლივოთ ტენდერი

დაბალი სავარაუდო
ღირებულება



„ასეთი თანხით შეუძლებელია“,
”არარეალური ფასია, თვითღირებულება ბევრად
მეტი ჯდება“,
”აქ რაღაც შეცდომაა, ბიუჯეტი არარეალურია“.

რას ვიკვლევთ?

საწარმოების რესურსი



შეიძლება თუ არა ფორმების შემოტანა ეტაპობრივად, სიტყვაზე თვეში 500 ცალი

250 ურნის დასამზადებლად გამოყოფილი ვადა 30 დღე შესაძლებელია თუ არა გაიზარდოს 60 დღემდე და პირველი პარტიის (125 ურნა) მიწოდება მოხდეს 30 დღეში, მეორე ნახევრის (125 ურნა) 60 დღეში

სპეციალიზების სფერო



რომ გამოაცალკევოთ და ლაბორატორია ცალკე დადოთ არ შეიძლება? ესე ბევრჯერ ჩაიშლება!

რას ვიკვლევთ?

სეზონური ფაქტორები



ჩვენი აზრით კლიმატური პირობების გათვალისწინებით (წყალდიდობის პიკი) მდინარე მტკვარზე შეუძლებელი იქნება მშენებლობის ტექნოლოგიური ნორმებით ხიდის გაკეთება 45 სამუშაო დღეში

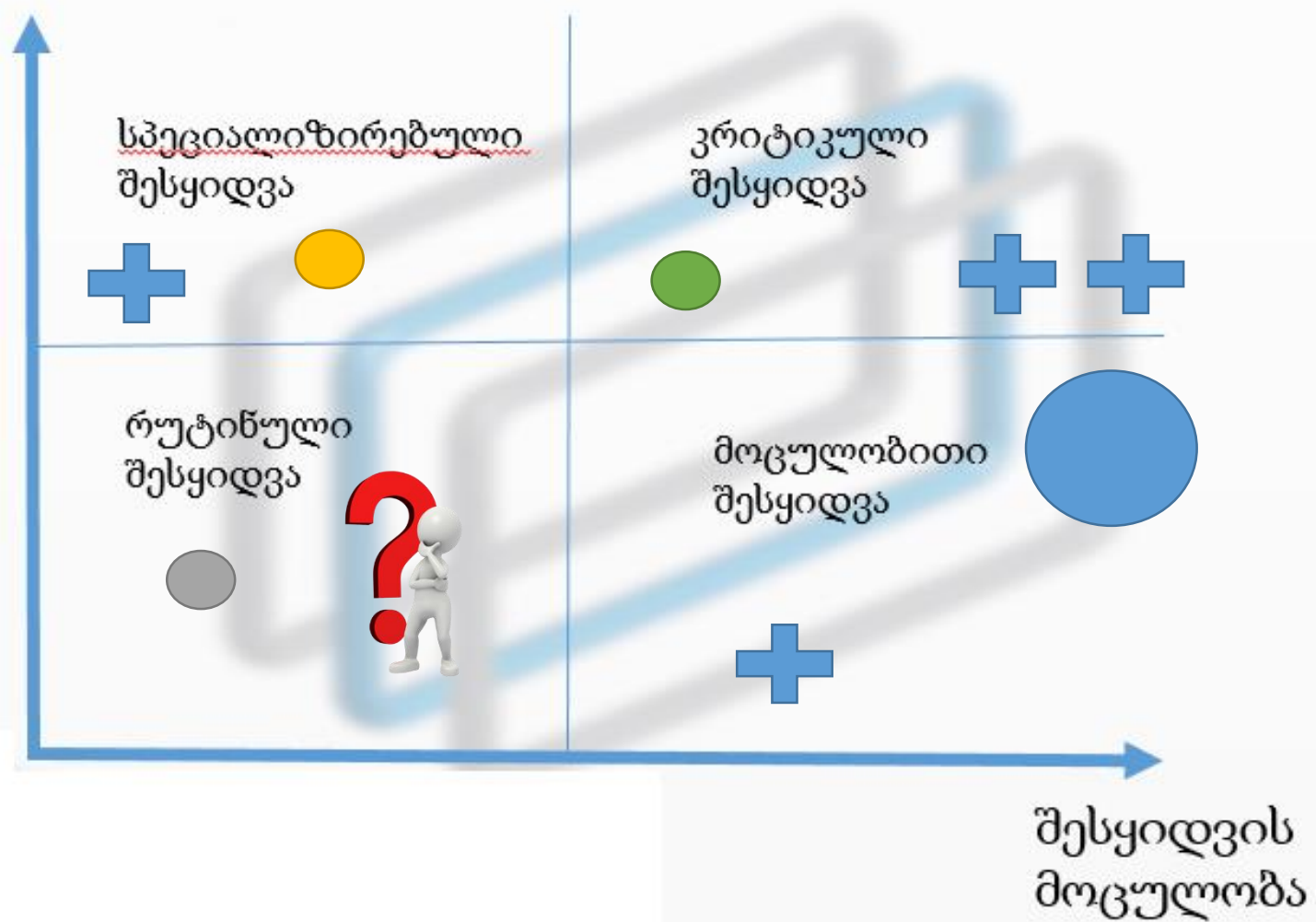
ბუნდოვანი ინფორმაცია



მე-4 პოზიციას ფრჩხილებში უწერია "შტეკერით". განმარტეთ რას გულისხმობთ. G24d-1 13W 4000K - ეს აბრევიატურა უკვე იძლევა ნათურის იდენტიფიცირების საშუალებას, მაგრამ ყოველგვარი შტეკერის გარეშე. თუ ეს თქვენელი სახელია G24d-1 ცოკოლისა?

როდის ხდება საჭირო მიწოდების ბაზრის კვლევა?

შესყიდვის
ობიექტის
სპეციფიკური
ხასიათი



ბაზრის კვლევა

რა
შემთხვევებში?

ინფორმაციის
წყაროები?

რას ვუყურებ
სისტემაში?

ეტაპობრივი
შეხვედრები?

პოტენციური
მიმწოდებლები?



მიმწოდებელთა გამოკითხვა
(ღია კარის დღეები)

რა
შემთხვევებში?

რა მიზნით?

როგორ
ვატარებთ?



გმადლობთ ყურადღებისთვის!

კითხვები, კომენტარები,
მოსაზრებები?



სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო

ჰოლბრუკის ქ. N8., თბილისი, საქართველო